

- VALINTA
- KEHITYS
- JOHTAJUUS

HOGAN*KEHITYS*

T u l k i n t a

Hoganin deskriptiiviset skaalat

Raportin saaja: John Doe

Käyttäjätunnus: HA154820

Testauspäivämäärä: 30 Joulukuu 2009





Johdanto

Hoganin Deskriptiiviset Skaalat (HDS) mittaavat yhtätoista ihmisten välisessä vuorovaikutuksessa esiintyvää käyttäytymismallia, jotka voivat ilmetä henkilön ollessa stressaantunut, väsynyt tai hajamielinen. Nämä käyttäytymismallit voivat rajoittaa henkilöä urallaan ilman, että hän itse edes on tietoinen niistä. HDS auttaa tunnistamaan näiden mallien esiintymistä ja kuinka niitä voidaan käsitellä.

HDS auttaa tunnistamaan
näiden mallien
esiintymistä ja kuinka niitä
voidaan käsitellä.



HDS-asteikot määritellään ohessa. Seuraavalla sivulla esitellään hakijan profiili näillä asteikoilla.

Innokas-Ailahteleva	Koskee tapaa olla oikukas, helposti ärtyvä ja vaikeasti lepytettävä sekä tapaa käsitellä stressiä katkaisemalla ihmissuhteet.
Nokkela-Epäilevä	Koskee tapaa suhtautua epäluuloisesti muiden vaikuttimiin, olla herkkä kaikille väärään kohteluun viittaaville merkeille sekä kyseenalaistaa ja syyllistää muita uskoessaan kärsineensä vääryyttä.
Varovainen-Välttelevä	Koskee tapaa olla liioitellun pelokas tekemään virheitä tai tulla nolatuksi sekä olla konservatiivinen ja siirtyä puolustusasemiin stressaantuessaan.
Riippumaton-Eristäytyvä	Koskee tapaa olla eristäytynyt ja välinpitämätön muita kohtaan ja tuntee olonsa epämukavaksi tuntemattomien seurassa sekä taipumusta käsitellä stressiä olemalla vähäpuheinen ja syrjään vetäytyvä.
Kohdentunut-Passiivis-aggr.	(Kohdentunut-Passiivis-aggressiivinen) Koskee halua tehdä asiat oman pään ja aikataulun mukaan sekä taipumusta pahastua kehoituksista lisätä työtahtia tai muuttaa työtapoja.
Itsevarma-Ylimielinen	Koskee taipumusta yliarvioida omat kykynsä, olla kykenemätön tunnustamaan omia virheitään tai vastaanottamaan neuvoja; sekä tapaa hermostua ja huijata paineiden alla.
Viehättävä-Manipuloiva	Koskee tapaa ottaa riskejä, testata rajoja ja tehdä hätiköityjä päätöksiä sekä olla kyvytön oppimaan kokemuksistaan ja vaatia eteenpäin siirtymistä joutuessaan vastakkain erehdyksensä kanssa.
Vilkas-Dramaattinen	Koskee odotuksia tulla käsitetyksi lahjakkaana ja mielenkiintoisena henkilönä ja tapaa olla välittämättä muiden toiveista sekä tulla stressitilanteissa erittäin varatuksi.
Idearikas-Eksentrisen	Koskee tapaa toimia eksentrisesti, ajatella luovasti ja joskus poikkeavasti, sekä toimia arvaamattomasti stressitilanteissa.
Tunnollinen-Perfektionisti	Koskee tapaa asettaa korkeat vaatimukset omille sekä muiden suorituksille, olla pedanttinen, pikkumainen, hankala ja kriittinen, sekä stressitilanteissa itsepäinen.
Velvollisuudentunt.-Epäitsenäinen	(Velvollisuudentuntoinen-Epäitsenäinen) Koskee tapaa olla sydämellinen, miellyttävä ja helposti pidettävä; halukkuutta olla mieliksi sekä tapaa olla vastahakoinen toimimaan itsenäisesti ja muuttua sovinnaiseksi stressitilanteissa.



Innokas-Ailahteleva

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta innostua ihmisistä, hankkeista tai organisaatioista ja sitten pettyä niihin. Korkean pistemäärän saaneet henkilöt ovat taipuvaisia takertumaan pikkuseikkoihin. He suuttuvat helposti ja vaihtavat työpaikkaa useammin kuin muut. Työtovereiden mielestä heidän kanssaan on usein vaikea työskennellä, koska he ovat oikukkaita, helposti ärtyviä ja vaikeita miellyttää.

Pistearvo = 68. persentiili

John Doe on saanut Nolla/Alhaisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Innokas-Ailahteleva -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- osaavat yleensä hallita ja ilmaista tunteitaan kypsällä ja sopivalla tavalla
- ovat useimmiten rauhallisia, stabiileja, tasapainoisia ja ennakoitavia
- eivät yleensä takerru pikkuseikkoihin
- ovat useimmiten hyväntuulisia
- eivät yleensä pety helposti

Nokkela-Epäilevä

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta epäillä muiden vaikuttimia ja aikeita, tajuta herkästi petetyksi joutumisen tai kaltoin kohdelluksi tulemisen merkit ja ryhtyä puolustustoimenpiteisiin tullessaan väärin kohdelluiksi. Vaikkakin tämän kaltaiset ihmiset ovat älykkäitä ja vaikeasti petettävissä, muilla voi olla vaikeuksia tehdä yhteistyötä heidän kanssaan, koska he ottavat kritiikin henkilökohtaisesti ja tuntevat itsensä helposti kaltoin kohdelluiksi. Heillä on taipumus olla epäluuloisia ja kosta tuntiessaan itsensä loukatuiksi.

Pistearvo = 73. persentiili

John Doe on saanut Kohtuullisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Nokkela-Epäilevä -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- ovat usein haluttomia yhteistyöhön, jos he eivät ymmärrä täyttä syytä siihen
- epäilevät muiden motiiveja tervejärkisesti
- epäilevät usein auktoriteetteja



Varovainen-Välttelevä

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta olla vanhoillinen, huolellinen ja epäonnistumista pelkäävä, sekä haluton tekemään aloitteita kritiikin tai nolaamiseksi tulemisen pelosta. Vaikkakin tämän kaltaiset henkilöt ovat tavallisesti hyviä yrityksen edustajia, muilla voi olla vaikeuksia tehdä yhteistyötä heidän kanssaan sen johdosta, että heillä on tarve pysytellä puitteissaan ja, koska he ovat haluttomia hakemaan uusia teitä tai kokeilemaan uusia toimintatapoja.

Pistearvo = 74. persentiili

John Doe on saanut Kohtuullisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Varovainen-Välttelevä -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- ovat usein hitaita päätöksenteossa ja toimissa
- ovat tavallisesti haluttomia kokeilemaan uusia menetelmiä
- vastustavat suuntaviivojen ja toimintatapojen muuttamista
- voivat tarvita kannustusta vaativien tehtävien edessä

Riippumaton-Eristäytyvä

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta pysytellä omissa oloissaan, kaihtaa tiimityötä tai uusien ihmisten tapaamista sekä suhtautua melko mielenkiinnottomasti toisten tunteisiin. Korkean pistemäärän saaneet henkilöt työskentelevät hyvin yksin, mutta muut saattavat pitää heitä vaikeina yhteistyökumppaneina sen tähden, että heillä on tapana vetäytyä syrjään, eivätkä he ole erityisen puheliaita. He eivät tavallisesti myöskään oivalla tai tajua kovin herkästi sosiaalisia signaaleja tai yrityksen toimintaperiaatteita.

Pistearvo = 21. persentiili

John Doe on saanut Nolla/Alhaisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Riippumaton-Eristäytyvä -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- ovat huomioonottavia, lähestyttävissä ja suhtautuvat yleisöön hyvin
- kuvataan yleensä kilteiksi, huomaavaisiksi ja sosiaalisesti oivaltaviksi
- pitävät tavallisesti tiimityöskentelystä ja uusien ihmisten tapaamisesta



Kohdentunut-Passiivis-aggr.

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta työskennellä oman aikataulun ja suoritusvaatimusten mukaan. Korkean pistemäärän saaneilla henkilöillä on taipumus vastustaa kiirehtimistä tai ohjeistamista, ja he loukkaantuvat ja ärsyyntyvät, kun heitä pyydetään lisäämään tahtia tai parantamaan suoritustensa laatua. He ovat kuitenkin taitavia peittämään ärtymyksensä. Korkean pistemäärän saaneet henkilöt voivat tosin päällisin puolin vaikuttaa mukavilta ja seurallisilta, mutta muilla voi olla vaikeuksia tehdä yhteistyötä heidän kanssaan heidän hitautensa, itsepäisyytensä ja tiimityöhön kohdistuvan haluttomuutensa johdosta.

Pistearvo = 19. persentiili

John Doe on saanut Nolla/Alhaisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Kohdentunut-Passiivis-aggressiivinen -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- ovat tavallisesti kehityskelpoisia ja vastaanottavaisia palautteelle
- ovat valmiita ilmaisemaan kielteisiä tunteita
- kuvataan iloisina ja myönteisinä
- ovat vilpittömiä ja suorapuheisia

Itsevarma-Ylimielinen

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta yliarvostaa omia kykyjä ja saavutuksia, sekä sivuuttaa omat puutteet ja vierittää syy omista virheistä muiden niskoille, sekä selkeistä mutta epärealistisista uratavoitteista ja voimakkaasta itseoikeutuksen tunteesta. Tämän kaltaiset ihmiset ovat usein karismaattisia ja tekevät voimakkaan ensivaikutelman, mutta muilla voi olla vaikeuksia olla yhteistyössä heidän kanssaan, koska heillä on sen lisäksi taipumusta olla vaativia, itsepäisiä, itseriittoisia ja haluttomia oppimaan virheistään.

Pistearvo = 63. persentiili

John Doe on saanut Nolla/Alhaisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Itsevarma-Ylimielinen -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- ovat tavallisesti vaatimattomia, pidättyväisiä, vaivattomia ja valmiita auttamaan
- ovat hyviä kuuntelijoita
- suhtautuvat myönteisesti palautteeseen
- ovat hyviä joukkuepelaajia



Viehättävä-Manipuloiva

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta vaikuttaa viehättävältä, ystävälliseltä, oivaltavalta ja huvittelunhaluiselta, sekä olla impulsiivinen, seikkailuhaluinen ja vastustaa konformismia. Korkeat pisteet saaneet henkilöt tekevät myönteisen ensivaikutelman, mutta muilla voi olla vaikeuksia tehdä yhteistyötä heidän kanssaan, koska heillä on taipumusta testata rajoja, he viittaavat kintaalla velvoitteita ja ottavat hätiköityjä riskejä. Vaikkakin tämän kaltaiset ihmiset saattavat vaikuttaa päättäväsiltä, päätökset voivat olla virheellisiä, koska niiden motiivina on usein ollut se mikä on tuntunut hauskalta, eikä päätösten seurauksia ole arvioitu loppuun saakka.

Pistearvo = 48. persentiili

John Doe on saanut Nolla/Alhaisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Viehättävä-Manipuloiva -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- ovat tavallisesti vastuuntuntoisia, kontrolloivia, järkeviä ja uskottavia
- kuvataan rehellisinä, luotettavina ja herkkinä
- miettivät läpikotaisin päätöstensä seuraukset

Vilkas-Dramaattinen

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse halusta olla huomion keskipisteenä, saada tunnustusta muilta ja tulla nähdyksi. Tämän kaltaiset henkilöt oppivat, kuinka tehdään näyttävä sisääntulo, millä muilla tavoin saadaan huomiota ja he pitävät toisten viihdyttämisestä. Tosin he ovat värikkäitä ja haastavia ja tekevät useimmiten myönteisen ensivaikutelman, mutta muut voivat kuitenkin kokea heidät hankalina yhteistyökumppaneina, koska he ovat impulsiivisia, helposti häiritävissä eivätkä kovin suunnitelmallisia. He suoriutuvat yleensä hyvin myyntitehtävissä.

Pistearvo = 85. persentiili

John Doe on saanut Kohtuullisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Vilkas-Dramaattinen -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- käsitetään hauskoina, vilkkaina ja kiinnostavina
- ovat usein huonoja fokuoimaan ja helposti häiritävissä
- ovat aktiivisia, mutteivät aina tuottavia



Idearikas-Eksentrinen

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta ajatella ja toimia epätavallisesti, erilaisella tavalla, silmiinpistävästi ja joskus hieman poikkeavasti. Korkean pistemäärän saaneilla henkilöillä on taipumus olla värikkäitä ja hauskoja; he ovat luovia sekä "näkyvät ja kuuluvat". Muut voivat kuitenkin kokea heidät vaikeiksi yhteistyökumppaneiksi, koska he ovat epäsovinnaisia, eksentrisiä ja eivät tiedosta toimiensa vaikutusta muihin.

Pistearvo = 29. persentiili

John Doe on saanut Nolla/Alhaisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Idearikas-Eksentrinen -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- ovat tavallisesti herkkiä, käytännöllisiä ja tasapainoisia
- vaikuttavat vanhoillisilta niin pukeutumisessaan, kielenkäytössään kuin käyttäytymisessään
- ovat hiljaisia, vaatimattomia ja syrjään vetäytyviä

Tunnollinen-Perfektionisti

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta olla epätavallisen tunnontarkka, järjestelmällinen ja yksityiskohtainen. Tällä asteikolla korkean pistemäärän saavuttaneilla henkilöillä on taipumusta olla suunnitelmallisia, järjestelmällisiä ja lujasti työtä tekeviä. Siitä huolimatta muilla voi olla vaikeuksia tehdä yhteistyötä heidän kanssa, koska he voivat kaiken lisäksi olla turhantarkkoja, kriittisiä ja itsepäisiä. He voivat myös luoda stressaavia tilanteita itselleen ottamalla liian paljon tehtäväkseen, jättämällä delegoimatta, ja pyrkimällä ylläpitämään saman korkean tason kaikessa tekemässään.

Pistearvo = 63. persentiili

John Doe on saanut Nolla/Alhaisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Tunnollinen-Perfektionisti -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- eivät tavallisesti paneudu erityisen hyvin yksityiskohtiin
- ovat rentoja, suvaitsevaisia ja tuttavallisia
- eivät välitä virkavaltaisista säännöistä ja rutiineista ja ovat halukkaita delegoimaan työtehtäviä muille



Velvollisuudentunt.-Epäitsenäinen

Asteikon kuvaus

Asteikossa on kyse taipumuksesta haluta olla muille mieliksi, saada heidän hyväksymisensä ja sopeutua heidän mielipiteisiinsä ylläpitääkseen ystävyyssuhteet. Tämän kaltaiset ihmiset vaikuttavat miellyttäviltä, sympaattisilta ja joustavilta ja tekevät tavallisesti myönteisen ensivaikutelman. Muilla voi olla vaikeuksia tehdä yhteistyötä heidän kanssaan, koska he pelkäävät päätösten tekoa, ovat liian innokkaita tekemään esimiehensä tyytyväisiksi, eivätkä ehkä puolusta alaisiaan.

Pistearvo = 76. persentiili

John Doe on saanut Kohtuullisen Riskin vyöhykkeellä olevan pistemäärän Velvollisuudentuntoinen-Epäitsenäinen -asteikolla. Tämän kaltaiset henkilöt:

- ovat tavallisesti mukavia ja vaivattomia
- ovat tavallisesti kohteliaita, huomioon ottavia ja hyviä joukkuepelaajia
- "istuvat mieluiten hiljaa veneessä", eivätkä sano esimiehelleen vastaan